



PLANO ESTRATÉGICO DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO 2021

— MUNICÍPIO DE VALONGO

Coordenação
Prof. Doutor Gastão Sousa

Colaboração
Prof. Doutor Henrique Martins



INSTITUTO
UNIVERSITÁRIO
DA MAIA ISMAI

CIDESD-ISMAI – Centro de
Investigação em Desporto, Saúde e
Desenvolvimento Humano

RESUMO EXECUTIVO

O Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo 2021 do Concelho de Valongo, que aqui se apresenta, é um documento que procura condensar a opinião e os testemunhos de centenas de agentes ativos do sistema desportivo local de Valongo bem como de cidadãos com maior ou menor compromisso com o desporto que trabalham ou residem no concelho. De igual forma, este documento reflete e é sustentado pelos dados da Carta das Instalações Desportivas de Valongo elaborada pelos serviços de desporto do município e, posteriormente, analisada criticamente por especialistas em gestão do desporto do Instituto Universitário da Maia.

Partindo de uma metodologia participativa e de discussão com todos os intervenientes, concretizada em reuniões de trabalho realizadas ao longo de vários meses, procurou-se fundamentar as opções políticas e prioridades de desenvolvimento desportivo para o Concelho, definindo um conjunto de eixos de intervenção, objetivos estratégicos e as correspondentes metas que se estendem por um prazo de 4 anos. Neste documento também são apresentados os principais elementos do planeamento operacional da autarquia para o ano de 2017, procurando corresponder às necessidades e expectativas dos agentes desportivos e da população do Concelho de Valongo, já enquadrado no novo cenário estratégico de desenvolvimento desportivo.

Os resultados das diversas reuniões temáticas, a carta das instalações desportivas e a análise de documentação diversa, foram sujeitas a uma análise qualitativa que identificou dois eixos estratégicos que refletem e orientam as competências da autarquia de Valongo em matéria de desporto: ***Fomentar a prática e cultura desportiva da população; Valorização do desporto como meio de desenvolvimento sustentável.***

O presente documento, tem como principal objetivo aumentar a qualidade de vida dos cidadãos de Valongo, através de políticas de desenvolvimento desportivo sustentado.

O DESPORTO NO CONCELHO DE VALONGO

Na busca pela coerência de todo o processo de planeamento estratégico, e adotando a perspetiva de que o desenvolvimento do desporto se baseia numa interação constante entre os diversos agentes do setor desportivo, devendo a autarquia desempenhar um papel catalisador da atividade desses agentes, procuramos efetuar uma sinopse do desporto no Concelho de Valongo, fundamentando desta forma as opções estratégicas que serão delineadas. Para tal, o estudo sistemático da realidade desportiva do concelho iniciou-se em 2014 com um conjunto de estudos realizado pelos técnicos dos serviços de desporto, nomeadamente, a elaboração da carta das instalações desportivas e a análise do associativismo desportivo. No ano de 2015, realizou-se no segundo e terceiro trimestre, um alargado número de reuniões dirigidas a diferentes grupos com interesse no desenvolvimento do desporto local (professores, dirigentes desportivos, empresários, treinadores, responsáveis políticos e representantes da população).

As mesmas produziram um valioso conjunto de dados e informações úteis para a elaboração do presente Plano Estratégico. Assim, apresentamos um resumo dos principais resultados:

A. CARTA DAS INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

- A1. Existem 102 instalações desportivas artificiais em todo o concelho;
- A2. Quanto ao rácio desportivo (m^2 /habitante), este situa-se num patamar fraco – nível 2 (segundo a tabela classificativa do rácio desportivo aprovada pelo Conselho da Europa, não contemplando os espaços naturais de utilização desportiva);
- A3. Ausência de espaços que permitam a prática das diversas vertentes do atletismo;
- A4. Necessidade de requalificar e investir na construção de novas infraestruturas desportivas artificiais;
- A5. O processo de gestão das instalações e espaços desportivos pode ser melhorado, sendo necessário formação adequada para os seus responsáveis (públicos ou privados);
- A6. Existem espaços que podem ser reconvertidos para a prática desportiva;
- A7. Necessário definir estratégias de manutenção dos espaços desportivos existentes;
- A8. É possível aproveitar locais e espaços de uso comum das pessoas para a instalação de equipamentos desportivos de proximidade;
- A10. O PDM deve ser repensado tendo em conta a perspetiva do desporto;
- A11. É necessário reorganizar o regulamento de utilização das instalações desportivas, bem como a metodologia de distribuição dos espaços;
- A12. Criação de recantos desportivos (pequenos espaços urbanos com estruturas simples que permitam a realização de atividades desportivas informais);
- A13. Criação de percursos de corrida com diferentes níveis de dificuldade.

B. MOVIMENTO ASSOCIATIVO

- B1. Necessidade de um plano de formação anual dos técnicos e dirigentes associativos que vá ao encontro das necessidades específicas no concelho;
- B2. Investimento em meios financeiros e em formação específica para os dirigentes desportivos;
- B3. Criação de planos de sustentabilidade para algumas modalidades que dependem do conhecimento e experiência de uma ou duas pessoas;
- B4. O futebol é a atividade desportiva com maior oferta federada, embora se registre uma diversidade elevada na prática desportiva;
- B5. Existe uma oferta associativa de 24 tipos de atividades desportivas distintas no concelho;
- B6. O desporto em contexto de clube serve mais o escalão masculino;
- B7. No setor associativo existe uma orientação direcionada principalmente para o desporto federado;
- B8. Existe falta de recursos financeiros adequados aos projetos que se pretende desenvolver;
- B9. Falta de instalações cobertas para a prática de determinadas modalidades.

C. GRUPOS DE INTERESSADOS (ESCOLAS, EMPRESÁRIOS, POPULAÇÃO LOCAL, ELEITOS LOCAIS)

- 1. Sugere-se a criação de grupos de trabalho por interesses ou afinidades desportivas, que promovam a participação de diversas entidades (clubes, associações) em projetos de interesse comum;
- 2. A criação de uma plataforma que divulgue as atividades desportivas das associações e promova a participação de todos os agentes desportivos. A mesma deve ser vista como um instrumento fundamental para o desenvolvimento da oferta desportiva;
- 3. É necessário criar condições para que as pessoas experimentem novas atividades desportivas;
- 4. É importante desenvolver um método de reconhecimento e divulgação do mérito dos atletas, técnicos, dirigentes e outros agentes desportivos do concelho;
- 5. A promoção de boas práticas no desporto do concelho poderá estimular a inovação no desporto;
- 6. Criar condições para atrair, promover e formar os jovens dirigentes desportivos;
- 7. Levantamento e definição de um calendário para a revitalização de espaços naturais no concelho que possam ser utilizados para a atividade física e desportiva da população e dos turistas (p.ex. criação de um Parque de Aventura nas serras à volta da cidade, criação de um Geo Parque, aproveitando as valências existentes no concelho ao nível dos Desportos Natureza, corredor verde, Centro de BTT e Trail);
- 8. Fortalecer as modalidades com tradição desportiva no concelho (Hóquei, Futebol, Basquetebol, Andebol, Ténis, Ténis de Mesa, Matraquilhos, Patinagem Artística, BTT, Trail, Free Trail, entre outras);
- 9. Criação de um programa de apoio à introdução de novas modalidades na oferta desportiva do concelho, por exemplo através do apoio à criação de microprojetos de desenvolvimento desportivo;
- 10. Necessidade de desenvolver o projeto de atividade desportiva nas escolas do 1º ciclo, criando programas de aulas especiais com os alunos (por exemplo, os clubes vão à escola; jogos da comunidade ou uma festa do desporto para mobilizar a prática desportiva dos alunos);
- 11. Desenvolvimento de programas de intercâmbio desportivo com outros municípios;

12. Definir uma estratégia de captação de grandes eventos desportivos para o concelho, dirigidos para o espetáculo desportivo;
13. Maior interação com os agrupamentos escolares que permita, entre outros assuntos, uma maior coordenação entre a gestão de horários escolares e os períodos de treino de atletas de formação;
14. Criação de uma ferramenta que permita uma planificação e divulgação desportiva organizada centralmente;
15. Criação da figura de “facilitador” do contacto entre as escolas, os clubes, os pais, os alunos, etc. (por exemplo, promover o desenvolvimento de microprojetos desportivos de comunidade - escola, autarquia, clube, pais);
16. Abertura das escolas ao fim de semana para a comunidade;
17. Promover a oferta desportiva das empresas do concelho através de ações de “networking” com os empresários;
18. Criar condições para a prática do atletismo (pista);
19. Criação de eventos "âncora" nas diferentes modalidades;
20. Promover a delegação de competências nas estruturas associativas existentes no concelho;
21. Protocolar colaborações com ginásios que permitam o acesso de pessoas com menores rendimentos à prática desportiva;
22. Identificar, na oferta desportiva, os projetos desportivos adequados às necessidades de segmentos específicos da população (nomeadamente os jovens);
23. Identificar ou criar uma oferta desportiva que permita níveis de competências técnicas diferentes em cada modalidade e que, posteriormente, permita a evolução para níveis de prática de maior competência técnica;
24. Dinamizar os espaços desportivos exteriores de uma forma regular e sistemática (ex: um animador que organizaria a atividade de uma forma regular);
25. Criação, em conjunto com os ginásios, de atividades desportivas noturnas a partir da primavera, para que seja possível realizar atividades neste período do dia;
26. Promover a cooperação entre várias entidades (ex: escolas, cursos de formação profissional em desporto) em projetos específicos;
27. Criação de uma competição de tipologia Olimpíadas que envolva uma mostra/competição entre os alunos de várias escolas do concelho;
28. Oferta desportiva variada e sazonal (exemplo: vólei de praia e/ou futevolei; modalidades desportivas de serra; downhill, btt, parque aventura etc.) - promover o investimento privado;
29. Promoção de uma plataforma informática/instagram ou facebook de práticas desportivas alternativas em Valongo, que permita e facilite o contacto entre pessoas com interesses semelhantes;
30. Criação do Centro de BTT de Valongo;
31. Promover uma melhor relação com as forças da autoridade;
32. Apoio camarário também ao nível dos recursos humanos especializados, tais como nutricionista, psicólogo, fisioterapeuta, médico, para as modalidades amadoras;
33. A informação deve ser uma linha prioritária de intervenção da câmara, devendo potenciar a imagem e a oferta das organizações desportivas do concelho.

D. PERSPETIVA INTERNA DA AUTARQUIA DE VALONGO (TÉCNICOS E ELEITOS)

1. Necessidade de aumentar a confiança institucional entre a autarquia e os agentes desportivos do concelho;
2. Importante clarificar as linhas orientadoras de desenvolvimento desportivo;
3. Assegurar a continuidade do desenvolvimento desportivo mesmo num contexto de alternância dos ciclos políticos;
4. Desenvolver estratégias de aproximação aos clubes desportivos proporcionando mais apoio e diálogo;
5. Criação da figura de provedor desportivo do município, ou seja um interlocutor privilegiado entre a população e a autarquia;
6. Criação de uma ferramenta de divulgação de informação sobre a prática e oferta desportiva por modalidade (ex: serviço de orientação desportiva);
7. Promover a diminuição da burocracia no relacionamento com as estruturas autárquicas;
8. Desenvolver a ligação entre o desporto escolar e as outras atividades desportivas, nomeadamente ao nível dos espaços desportivos;
9. Promover a diversificação das práticas desportivas;
10. Fazer de Valongo o primeiro destino de atividades outdoor do Porto, valorizando as serras do concelho;
11. Fomentar o estabelecimento de contratos programa com diferentes clubes desportivos e modalidades;
12. Promover o desporto enquanto meio principal de medicina preventiva, integrando a rede de cidades saudáveis;
13. Apostar na requalificação dos espaços desportivos, numa ótica de aumentar a taxa de ocupação dos equipamentos existentes ou a requalificar;
14. Procurar encontrar a melhor solução para um pavilhão com características multifuncionais que, olhando à dimensão da população local, consiga albergar espaço para praticantes e espectadores de eventos desportivos de média dimensão;
15. Apostar no acolhimento de eventos desportivos nacionais que possam trazer pessoas a Valongo;
16. Diminuir progressivamente a execução de programas próprios e aumentar as parcerias com outras entidades;
17. Necessidade de repensar o plano de manutenção das instalações desportivas;
18. Desenvolver uma metodologia de planeamento anual e monitorização das atividades desportivas organizadas ou apoiadas pelo município;
19. Clarificar os processos internos de articulação política e técnica, desenvolvendo estruturas de comunicação adequadas;
20. Identificar eventos desportivos “âncora”, capazes de mobilizar a cooperação entre diversos agentes desportivos;
21. Promover a estabilidade do pessoal operacional nos equipamentos desportivos públicos, nomeadamente ao nível da manutenção.

PERSPETIVAS DE INTERVENÇÃO E ANÁLISE ESTRATÉGICA

Considerando que a transversalidade do desporto – uma vez que se verifica a participação de uma multiplicidade de organizações e indivíduos nos processos de desenvolvimento desportivo – determina, como única solução possível, uma abordagem multifacetada dos sistemas desportivos locais, no âmbito da qual a autarquia deve procurar tomar o lugar de elemento dinamizador e agregador de dinâmicas de desenvolvimento desportivo sustentado, conjugando em primeiro lugar o serviço aos cidadãos e comunidades, os processos internos e a aquisição de competências de aprendizagem contínuas, bem como uma gestão financeira e orçamental devidamente adequada a cada realidade, identificamos diferentes **perspetivas** que influenciam a qualidade da intervenção da autarquia no desporto (que, embora se complementem em múltiplas situações, são um exercício de estruturação fundamental), permitindo-nos clarificar o processo de comunicação interna e externa e focalizar todos os agentes de desenvolvimento desportivo nos mesmos objetivos estratégicos. As perspetivas identificadas foram 3 (ver tabela seguinte): (1)servir os cidadãos e comunidades,(2) processos internos e de aprendizagem conjunta, e(3) gestão financeira e orçamental.

Perspetivas de Intervenção	Objetivos Gerais
Perspetiva I Servir os cidadãos e a comunidade	Melhorar os serviços prestados aos indivíduos e comunidades, concebendo ambientes que favoreçam a criação e o desenvolvimento de valor no Desporto
Perspetiva II Processos internos e de aprendizagem conjunta	Desenvolver e melhorar o funcionamento dos processos internos do pelouro do desporto, permitindo aos colaboradores prestar um serviço eficiente e eficaz, construindo uma equipa pluridisciplinar, altamente motivada para atingir a excelência na prestação de serviços num ambiente de comunicação e cooperação eficaz, transparente e partilhada com os grupos de interessados
Perspetiva III Gestão financeira e orçamental	Implementar uma gestão financeira e orçamental transparente, participativa e rigorosa

Tabela 1 – Perspetivas de intervenção e objetivos gerais

Recorrendo aos dados obtidos através dos estudos realizados, que caracterizaram a realidade desportiva do concelho de Valongo, foi possível identificar alguns aspetos que sugerem a existência de pontos fortes e pontos fracos no concelho em termos desportivos, bem como, a identificação de oportunidades e ameaças no ambiente desportivo local, nacional e internacional e contextualizar o sistema desportivo local, fator de extrema importância quando se pretende conhecer as dinâmicas e instituições locais e a forma como elas podem ser fatores de desenvolvimento desportivo. É com base na interpretação que realizamos desses elementos que procuramos definir alguns **objetivos estratégicos** para o desporto no concelho de Valongo (Ver Tabelas 2, 3 e 4).

SERVIR OS CIDADÃOS E COMUNIDADE	FORÇAS - O futebol é a atividade desportiva com maior oferta federada; - Existe uma oferta associativa de 24 tipos de atividades desportivas distintas; - Existem modalidades com elevada tradição desportiva no concelho (hóquei, Futebol, Ténis de Mesa, Matraquilhos, Serras...)	FRAQUEZAS - Ausência de espaços que permitam a prática das diversas vertentes do atletismo; - Necessidade de requalificar e investir na construção de novas infraestruturas desportivas artificiais - Existe falta de recursos financeiros adequados aos projetos que se pretende desenvolver
	OPORTUNIDADES - Existem espaços que podem ser reconvertidos para a prática desportiva - Valongo pode ser o primeiro destino de atividades outdoor do Porto, valorizando as serras do concelho - Captar grandes eventos desportivos para o concelho dirigidos para o espetáculo desportivo	AMEAÇAS - O PDM deve ser repensado na perspetiva do desporto - A falta de manutenção dos espaços desportivos existente

- C1: Melhorar a qualidade, diversidade e a informação sobre desporto
C2: Atrair e tornar regular a realização de eventos desportivos, fomentando o desenvolvimento das modalidades desportivas com elevado potencial local
C3: Melhorar a rede de infraestruturas e espaços naturais para a prática de desporto e atividade física

(Tabela 2: Análise SWOT e objetivos estratégicos na perspetiva “Servir os cidadãos e comunidade”)

PROCESSOS INTERNOS E DE APRENDIZAGEM CONJUNTA	FORÇAS - Historial de cooperação entre várias entidades em projetos específicos - Interesse em potenciar a imagem e a oferta das organizações desportivas do concelho - Vontade de diminuir a burocracia no relacionamento com as estruturas autárquicas - Vontade política de promover o desporto enquanto meio principal de medicina preventiva	FRAQUEZAS - Regulamento de utilização e cedência das instalações desportivas - Inexistência de um plano de formação anual dos técnicos e dirigentes associativos de acordo com as necessidades específicas no concelho - Processos internos de articulação política e técnica a necessitar de estruturas de comunicação adequadas
	OPORTUNIDADES - Interesse de vários agentes em participar em grupos de trabalho por interesses ou afinidades desportivas (clubes, associações) em projetos de interesse comum; - Programas de intercâmbio desportivo com outros municípios; - As escolas, os clubes, os pais, os alunos têm interesse em aumentar as interações para criar oportunidades de desenvolvimento desportivo	AMEAÇAS - Incapacidade de execução de alguns projetos devido à morosidade dos processos

- P1: Simplificar e incrementar o relacionamento com os agentes desportivos
- P2: Promover o mérito desportivo e divulgar as boas práticas
- P3: Aumentar a qualificação dos recursos humanos em áreas estratégicas

(Tabela 3: Análise SWOT e objetivos estratégicos na perspetiva “Processos internos e de aprendizagem conjunta”)

GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTAL	FORÇAS - Tendência para a diminuição progressiva da execução de programas próprios e aumento das parcerias com outras entidades; - Interesse em desenvolver uma metodologia de planeamento anual e monitorização das atividades desportivas organizadas ou apoiadas pelo município - Procura em atribuir, de uma forma mais célere e justa, as verbas de apoio	FRAQUEZAS - Reduzida dimensão das fontes alternativas de financiamento; - Dificuldades na análise dos resultados obtidos através do apoio financeiro às diferentes entidades e projetos; - Existe falta de recursos financeiros adequados aos projetos que se pretende desenvolver
OPORTUNIDADES - Vontade de criar um programa de apoio à introdução de novas modalidades na oferta desportiva do concelho, dinamizada por outras entidades; - Interesse em definir uma estratégia de captação de grandes eventos desportivos para o concelho dirigidos para o espetáculo desportivo; - Vontade de promover a oferta desportiva das empresas do concelho através de ações de “networking” com os empresários	AMEAÇAS - Num contexto de alternância dos ciclos políticos, como assegurar a continuidade do desenvolvimento desportivo; - Congelamento das verbas destinadas às autarquias	
	F1: Assegurar a análise do retorno financeiro e social do investimento em desporto e tomar decisões adequadas F2: Diversificar as fontes de receita, em cooperação com os diversos agentes desportivos e económicos	

(Tabela 4: Análise SWOT e objetivos estratégicos na perspetiva “Gestão financeira e orçamental”)

A análise estratégica realizada permite-nos clarificar os “blocos” constituintes do posicionamento da autarquia de Valongo no Desporto e que se materializam na definição da sua missão, visão e valores:

MISSÃO

Fomentar e apoiar a prática e a cultura desportiva da população, criando as condições materiais e humanas para que o desporto seja um meio de desenvolvimento sustentável da qualidade de vida em Valongo.

VISÃO

Valongo será um modelo de excelência na utilização do Desporto como meio de promoção da qualidade de vida para os seus cidadãos e comunidades.

VALORES

Uma política de desenvolvimento desportivo, que se quer sustentada, exige a definição de um conjunto de valores pelos quais se deverá reger. Sendo assim, o Pelouro do Desporto da Câmara Municipal de Valongo guia-se por valores que promovem ao acesso à prática desportiva das suas populações e comunidades de forma igualitária, promovendo uma maior e melhor qualidade de vida.

Responsabilidade | Cooperação | Iniciativa

EIXOS DE INTERVENÇÃO E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

EIXO DE INTERVENÇÃO I – FOMENTAR A PRÁTICA E CULTURA DESPORTIVA DA POPULAÇÃO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO EIXO I:

- C1:** Melhorar a qualidade, diversidade e a informação sobre desporto
- C2:** Atrair e tornar regular a realização de eventos desportivos, fomentando o desenvolvimento das modalidades desportivas com elevado potencial local
- C3:** Melhorar a rede de infraestruturas e espaços naturais para a prática de desporto e atividade física
- P3:** Aumentar a qualificação dos recursos humanos em áreas estratégicas

EIXO DE INTERVENÇÃO II – VALORIZAÇÃO DO DESPORTO COMO MEIO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO EIXO II:

P1: Simplificar e incrementar o relacionamento com os agentes desportivos

P2: Promover o mérito desportivo e divulgar as boas práticas

F1: Assegurar a análise do retorno financeiro e social do investimento em desporto

F2: Diversificar as fontes de receita, em cooperação com os diversos agentes desportivos e económicos

MISSÃO

O Pelouro do Desporto da Câmara Municipal de Valongo tem como missão fomentar e apoiar a prática e a cultura desportiva da população, criando as condições materiais e humanas para que o desporto seja um meio de desenvolvimento sustentável da qualidade de vida em Valongo.

Servir os Cidadãos e Comunidade "Para atingir a nossa visão, que necessidades dos nossos cidadãos e comunidades devemos servir?"

C2: Atrair e tornar regular a realização de eventos desportivos, fomentando o desenvolvimento das modalidades desportivas com elevado potencial local

C1: Melhorar a qualidade, diversidade e a informação sobre desporto

C3: Melhorar a rede de infraestruturas e espaços naturais para a prática de desporto e atividade física

Processos internos e de aprendizagem conjunta "Para satisfazer os nossos cidadãos e comunidades, em que processos internos devemos ser excelentes e como devemos aprender em conjunto?"

P2: Promover o mérito desportivo e divulgar as boas práticas

P1: Simplificar e incrementar o relacionamento com os agentes desportivos

P3: Aumentar a qualificação dos recursos humanos em áreas estratégicas

Gestão Financeira e Orçamental "Para satisfazer os contribuintes, que objetivos financeiros e legais devemos atingir?"

F1: Assegurar a análise do retorno financeiro e social do investimento em desporto

F2: Diversificar as fontes de receita, em cooperação com os diversos agentes desportivos e económicos

Responsabilidade

Cooperação

Iniciativa

PLANO OPERACIONAL

A definição de um Plano Operacional permite identificar a coerência entre os objetivos estratégicos e as ações do Pelouro do Desporto da Câmara Municipal de Valongo em termos de serviços desportivos, ou seja, a definição dos programas de atividade e os projetos propostos, devem ser **coerentes** e **contribuir** para o alcançar dos objetivos definidos para o Pelouro do Desporto. Assim, para cada eixo de intervenção, são definidos um conjunto de objetivos estratégicos que se concretizarão através da execução dos programas e projetos desportivos do município. A construção de uma “bateria” de indicadores permite o acompanhamento ou monitorização da capacidade do município executar esses projetos, e dessa forma, a atingir os objetivos definidos.

Como vimos anteriormente, estão definidos dois eixos de intervenção: 1º - Fomentar a prática e a cultura desportiva da população e, 2º - Valorização do desporto como meio de desenvolvimento sustentável. Vamos, de seguida, apresentar os objetivos estratégicos, programas e projetos que contribuem para a concretização desses eixos de intervenção municipal no desporto, bem como as metas a atingir para os próximos quatro anos:

EIXO DE INTERVENÇÃO I – FOMENTAR A PRÁTICA E CULTURA DESPORTIVA DA POPULAÇÃO

No contexto deste primeiro eixo de intervenção estão incluídos quatro objetivos estratégicos, a saber:

- C1:** Melhorar a qualidade, diversidade e a informação sobre desporto
- C2:** Atrair e tornar regular a realização de eventos desportivos, fomentando o desenvolvimento das modalidades desportivas com elevado potencial local
- C3:** Melhorar a rede de infraestruturas e espaços naturais para a prática de desporto e atividade física
- P3:** Aumentar a qualificação dos recursos humanos em áreas estratégicas

Para que estes objetivos se tornem numa realidade do desporto no Município de Valongo expomos, nas tabelas seguintes, os programas e projetos que vão ser implementados, bem como as metas a atingir nos próximos anos e respetivos indicadores de desempenho. No final de cada tabela apresenta-se uma breve descrição de cada Projeto.

Objetivo Estratégico C1: Melhorar a qualidade, diversidade e a informação sobre desporto

2021	2020	2019	2018	2017			
META	META	META	META	META	PROGRAMAS	PROJETOS	INDICADORES
3.500	3.000	2.500	2.000	1.500	Educação Desportiva	Portal do Desporto	Nº de visualizações/mês
90	90	60	30	10			Nº de atualizações/mês
12	12	10	6	4		Desporto com sentido	Nº de publicações/ano
8	6	5	3	2			Nº de temáticas abordadas/ano
1.200	1.000	800	700	400		Desporto e Escolas	Nº participantes
8	7	6	5	3			Nº de ações conjuntas
5.8	5.8	5.6	5.4	5			Grau satisfação

Legenda:

Programa – Educação Desportiva: visa promover a cultura, conhecimento e literacia desportiva da população do Município de Valongo

Projeto – Portal do Desporto: criação e desenvolvimento de um Portal do Desporto (espaço digital) que seja reconhecido como uma “plataforma” de comunicação entre os vários agentes desportivos do Município de Valongo.

Projeto – Desporto com sentido: elaboração de um conjunto de publicações (físicas ou digitais) sobre temas importantes para aumentar a cultura desportiva da população (ex: benefícios da prática de exercício físico, cuidados a ter quando se inicia uma atividade desportiva, etc.).

Projeto – Desporto e Escolas: realização de atividades desportivas em parceria com as Escolas do Concelho onde a componente da Educação sobre Desporto e através do Desporto deverá estar sempre presente e avaliada.

Objetivo Estratégico C2: Atrair e tornar regular a realização de eventos desportivos em Valongo, fomentando o desenvolvimento das modalidades desportivas com elevado potencial local

2021	2020	2019	2018	2017			
META	META	META	META	META	PROGRAMAS	PROJETOS	INDICADORES
3.500	3.000	2.500	2.000	1.500	Associativismo Desportivo	Eventos de Desporto Federado	Nº de participantes
27	25	18	14	8			Nº eventos de modalidades prioritárias
22	20	18	15	10		Atividade regular e capacitação	Nº contratos programa
6	6	6	4	4			Nº de contratos programa em modalidades prioritárias
300	300	200	150	70	Valongo em Forma	Populações especiais	Nº participantes
5.000	5.000	3.500	2.500	1.500		Eventos de Desporto e Saúde	Nº participantes
7.000	7.000	6.000	5.000	3.000	Desporto, Turismo e Natureza	Eventos de Desporto e Natureza	Nº de participantes
50%	50%	40%	35%	30%		Eventos Nacionais	Nº participantes de fora do distrito
35%	35%	30%	25%	20%		Eventos Internacionais	Nº de participantes estrangeiros

Legenda:

Programa – Associativismo Desportivo: visa promover o desenvolvimento e capacitação do tecido associativo do Concelho de Valongo ao nível da sua atividade desportiva regular e da realização de eventos pontuais.

Projeto – Eventos de Desporto Federado: apoio e dinamização da realização de eventos desportivos, nomeadamente nas modalidades desportivas de elevado potencial local.

Projeto – Atividade regular e capacitação: apoio à atividade regular das coletividades desportivas do Concelho, procurando criar as condições para que o seu trabalho possa decorrer nas melhores condições possíveis.

Programa – Valongo em Forma: visa integrar a prática desportiva no dia-a-dia da população do Concelho de Valongo como meio de promoção da saúde.

Projeto – Populações Especiais: atividades de dinamização do exercício físico para pessoas com necessidades especiais.

Projeto – Eventos de Desporto e Saúde: dinamização de eventos destinados a promover a utilização do desporto e exercício físico como forma melhoria da saúde da população de Valongo.

Programa – Desporto, Turismo e Natureza: visa promover a utilização do Desporto como factor de atração turística e de contacto com a natureza.

Projeto – Eventos de Desporto e Natureza: criação de uma oferta única de atividades desportivas nos espaços naturais do Concelho de Valongo.

Projeto – Eventos Nacionais: atração de eventos desportivos de abrangência nacional que promovam a imagem de Valongo e atraiam visitantes de outros distritos do país.

Projeto – Eventos Internacionais: atração de eventos desportivos de abrangência internacional que promovam a imagem externa de Valongo e atraiam visitantes estrangeiros para o Concelho.

Objetivo Estratégico C3: Melhorar a rede de infraestruturas e espaços naturais para a prática de desporto e atividade física

2021 META	2020 META	2019 META	2018 META	2017 META	PROGRAMAS	PROJETOS	INDICADORES
Pavilhão multiusos	Pista Todo o Terreno	Campo Futebol	Pista atletismo	Centro BTT e Trail	Construção de espaços desportivos	Instalações artificiais	M2 de espaço desportivo criado
300m2 Espaços natureza/urbanos desporto	300m2 Espaços natureza/urbanos desporto	200m2 Espaços natureza/urbanos desporto	40km Percursos Pedestres	20km Percursos Pedestres		Espaços urbanos ou de natureza	M2 de espaços desportivos criados
14	14	16	16	8	Manutenção de espaços desportivos	Manutenção de instalações artificiais	Nº de espaços intervencionados
10	10	12	14	8		Manutenção de espaços urbanos	Nº de espaços intervencionados
14	14	14	16	10		Manutenção de espaços de natureza	Nº de espaços intervencionados

Legenda:

Programa – Construção de espaços desportivos: visa ir de encontro às necessidades identificadas na Carta das Instalações Desportivas Artificiais do Concelho de Valongo, criando espaços desportivos artificiais prioritários para o desenvolvimento desportivo.

Projeto – Instalações Artificiais: construção de espaços desportivos artificiais considerados prioritários para o Concelho de Valongo.

Projeto – Espaços urbanos ou de natureza: criação de estruturas de apoio à atividade desportiva realizada em ambiente urbano ou de natureza.

Programa – Manutenção de espaços desportivos: visa ir de encontro às necessidades de manutenção dos equipamentos desportivos concelhios, identificadas na Carta das Instalações Desportivas Artificiais do Concelho de Valongo.

Projeto – Manutenção de Instalações Artificiais: manutenção de espaços desportivos artificiais considerados prioritários para o Concelho de Valongo.

Projeto – Manutenção de Espaços urbanos: manutenção de espaços desportivos urbanos considerados prioritários para o Concelho de Valongo.

Projeto – Manutenção de Espaços de Natureza: manutenção dos espaços de natureza, permitindo a prática desportiva.

Objetivo Estratégico P3: Aumentar a qualificação dos recursos humanos em áreas estratégicas

2021 META	2020 META	2019 META	2018 META	2017 META	PROGRAMAS	PROJETOS	INDICADORES
12	10	8	5	3	Qualificação dos recursos humanos em Desporto	Plano de formação contínua para o Desporto	Nº de ações
40	40	35	25	20			Nº de participantes/clube/ação
20	20	14	8	4		Apoio à inserção de RH qualificados nas organizações desportivas	Nº de RH

Legenda:

Programa – Qualificação dos recursos humanos em Desporto: visa promover a qualificação académica e desportiva dos treinadores, dirigentes e demais recursos humanos que desempenham a sua função nas organizações desportivas do Concelho de Valongo.

Projeto – Plano de formação contínua para o Desporto: desenvolvimento, em parceria com outras entidades, de um conjunto de ações de formação técnica e científica dirigida aos agentes desportivos locais.

Projeto – Apoio à inserção de RH qualificados nas organizações desportivas: criação de incentivos à inserção de recursos humanos qualificados nas organizações desportivas locais.

O segundo Eixo de Intervenção do Município de Valongo no Desporto direciona-se para a valorização do desporto como meio de desenvolvimento sustentável. Entendemos o Desporto como uma atividade social que, para além dos inúmeros benefícios que proporciona, também comporta uma dimensão económica que não poderá ser negligenciada. Assim, para que a sustentabilidade das organizações desportivas e a qualidade da sua oferta seja assegurada, é necessário que o Município fomente e divulgue as boas práticas e seja um elemento catalisador do desenvolvimento desportivo de organizações desportivas de excelência.

De seguida apresentamos os objetivos estratégicos que devem ser atingidos para a concretização deste eixo de intervenção municipal no desporto:

EIXO DE INTERVENÇÃO II – VALORIZAÇÃO DO DESPORTO COMO MEIO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO EIXO II:

P1: Simplificar e incrementar o relacionamento com os agentes desportivos

P2: Promover o mérito desportivo e divulgar as boas práticas

F1: Assegurar a análise do retorno financeiro e social do investimento em desporto

F2: Diversificar as fontes de receita, em cooperação com os diversos agentes desportivos e económicos

Para que estes objetivos se tornem numa realidade do desporto no Município de Valongo expomos, nas tabelas seguintes, os programas e projetos que vão ser implementados, bem como as metas a atingir nos próximos anos e respetivos indicadores de desempenho. No final de cada tabela apresenta-se uma breve descrição de cada Projeto.

Objetivo Estratégico P1: Simplificar e incrementar o relacionamento com os agentes desportivos

2021	2020	2019	2018	2017			
META	META	META	META	META	PROGRAMAS	PROJETOS	INDICADORES
10	10	8	6	4	Desporto e governação participativa	Conselho Municipal do Desporto	Nº de sugestões de ação
6	6	10	14	10		Desporto “lean”	Nº de processos simplificados
3	3	2	2	1		Orçamento participativo em desporto	Nº de projetos apoiados

Legenda:

Programa – Desporto e governação participativa: visa promover a participação dos diversos agentes desportivos e população em geral, nas decisões que afetam o desporto em Valongo.

Projeto – Conselho Municipal do Desporto: criação de uma estrutura consultiva das políticas de desporto em Valongo, constituída por representantes dos agentes desportivos concelhios e personalidades de relevo desportivo regional e nacional.

Projeto – Desporto “lean”: simplificação dos processos administrativos com impacto no desenvolvimento do desporto no Concelho de Valongo.

Projeto – Orçamento participativo em desporto: criação dos processos necessários à participação direta da população na escolha de alguns projetos de desenvolvimento desportivo apresentados por entidades locais.

Objetivo Estratégico P2: Promover o mérito desportivo e divulgar as boas práticas

2021	2020	2019	2018	2017			
META	META	META	META	META	PROGRAMAS	PROJECTOS	INDICADORES
600	600	500	500	400	Primeira Fila	Gala de Mérito Desportivo	Nº de participantes
6.0	6.0	5.6	5.4	5.2			Grau de satisfação
10	10	8	4	2		Biografias de Desporto em Valongo	Nº de biografias elaboradas

Legenda:

Programa – Primeira fila: visa promover o mérito e criar uma mística em torno do Desporto em Valongo e dos seus principais protagonistas: atletas, dirigentes e outros agentes desportivos.

Projeto – Gala de Mérito Desportivo: divulgação dos melhores resultados desportivos alcançados pelas equipas e atletas federados no Conselho de Valongo e promoção do mérito no Desporto.

Projeto – Biografias de Desporto em Valongo: edição (digital e/ou física) de histórias de vida ligadas ao Desporto no Concelho de Valongo, como forma de reconhecer o mérito e promover a criação de uma mística especial em torno dessas pessoas.

Objetivo Estratégico F1: Assegurar a análise do retorno financeiro e social do investimento em desporto

2021	2020	2019	2018	2017			
META	META	META	META	META	PROGRAMAS	PROJECTOS	INDICADORES
150	150	100	60	40	Observatório do Desporto em Valongo	Clipping do Desporto em Valongo	Nº de informação recolhida
4	4	2	2	1		META – Indicadores de desempenho do investimento municipal em desporto	Nº de relatórios produzidos

Legenda:

Programa – Observatório do Desporto em Valongo: visa assegurar a recolha, organização e disponibilização pública de informação relevante sobre o Desporto em Valongo.

Projeto – Clipping do Desporto em Valongo: recolha, em formato digital, de notícias sobre os projetos organizados pelo Município de Valongo ou que contam com o seu apoio e a sua organização e disponibilização ao público em geral.

Projeto – META – Indicadores de desempenho do investimento municipal em desporto: criação de uma plataforma que reúna e torne facilmente perceptível o investimento municipal no desporto e os principais resultados obtidos.

Objetivo Estratégico F2: Diversificar as fontes de receita, em cooperação com os diversos agentes desportivos e económicos

2021	2020	2019	2018	2017			
META	META	META	META	META	PROGRAMAS	PROJECTOS	INDICADORES
30	30	20	14	8	Valor Desporto	Financia Desporto	Nº de informações distribuídas
12	12	8	5	1			Nº de candidaturas elaboradas
8	8	5	3	1		Desporto e Sociedade	Nº de projetos criados
12.000	12.000	8.000	5.000	1.000			Volume de retorno financeiro dos projetos

Legenda:

Programa – Valor Desporto: visa diversificar as fontes de receita financeira das organizações desportivas, nomeadamente do movimento associativo, criando as competências necessárias ao desenvolvimento de projetos de auto financiamento.

Projeto – Financia Desporto: recolha de informação sobre programas externos de financiamento úteis para as organizações desportivas, facilitando o acesso e compreensão da sua importância para essas organizações e promovendo a realização de candidaturas.

Projeto – Desporto e Sociedade: apoio à criação de atividades de auto financiamento das organizações desportivas, fornecendo a estrutura necessária ao desenvolvimento das atividades.

CONCLUSÕES

A atuação de uma organização que, por imperativos legais, tem responsabilidades no desenvolvimento desportivo de um território não se pode basear em pressupostos subjetivos, pouco fundamentados e de carácter pontual. Deverá procurar desenvolver uma visão do que pretende, assente numa análise cuidada da realidade local, nacional e internacional, envolvendo todos os agentes num desígnio comum: o desenvolvimento do Desporto.

O Município de Valongo tem, nos últimos anos, pautado a sua intervenção com a firme convicção de que esses são os valores e a forma de trabalho adequada à sua missão. Foi com base nesse entendimento que procurou efetuar um levantamento rigoroso da realidade desportiva e traçar, em conjunto com especialistas, o Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo – Valongo 2020.

As principais linhas de ação que emanam deste documento são as seguintes:

1. Criar um Portal na Internet sobre o Desporto em Valongo que atinja, num espaço de 5 anos, 3.500 visualizações por mês;
2. Divulgar o conhecimento sobre o exercício físico com a edição de dezenas de publicações dirigidas à população;
3. Mobilizar as escolas para o Desporto;
4. Apoiar o desenvolvimento das modalidades desportivas com maior implantação no Concelho e a atividade regular dos clubes e associações desportivas;
5. Direcionar esforços para que a prática desportiva para populações com necessidades especiais seja uma realidade;
6. Facilitar o acesso ao exercício físico que visa melhorar a saúde das pessoas;
7. Dinamizar o triângulo Desporto, Turismo e Natureza;
8. Construir um Centro de BTT e Trail, uma Pista de Atletismo, uma Pista Todo o Terreno e um Pavilhão Multiusos num espaço de 5 anos;
9. Assegurar a qualidade dos espaços desportivos existentes;
10. Apoiar a formação e inserção de recursos humanos qualificados no desporto do Concelho;
11. Criar o Conselho Municipal do Desporto;
12. Promover a simplificação dos processos de participação das pessoas nas decisões políticas sobre o Desporto;
13. Premiar o mérito desportivo dos Valonguenses e garantir a preservação da memória desportiva;
14. Garantir o bom uso dos dinheiros públicos no Desporto;
15. Apoiar as organizações desportivas na diversificação das suas fontes de financiamento.

O executivo municipal e todos os técnicos estão empenhados em tornar este documento num instrumento vivo da sua atividade profissional diária. Estamos convencidos que os vários agentes desportivos do Concelho que contribuíram com as suas ideias e opiniões para este documento, partilham da mesma vontade e motivação. Em conjunto poderemos fazer de Valongo um Concelho mais desportivo.